Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

Programme des Nations Unies pour le Développement

Madagascar

Rapprochement de la justice formelle et de la justice traditionnelle pour une meilleure cohésion sociale - LANDJA

[#] Rapport annuel – [2025]

Agence de mise en œuvre:	PNUD
Pays / Régions de mise en œuvre:	Madagascar
Titre du Projet :	LANDJA – rapprochement de la justice formelle et de la justice traditionnelle pour une meilleure cohésion sociale
ID (Quantum) :	01001586
Durée du Projet:	36 mois (Du 19/12/2023 au 13/12/2026)
Personne de contact:	Joachim Ouedraogo / Iriana Andrianalimanana
Budget total :	USD 3,605,348
Financé par:	Peacebuilding Fund

Liste de distribution aux parties prenantes

1. Ministère de la Justice, ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation, le ministère de la Sécurité publique, Ministère délégué en charge de la Gendarmerie nationale
2. PNUD, HCDH, MSIS TATAO
3. PBF
4. HCDED, l'ONDH et le CDA

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

Synthèse du rapport annuel

1. Mise en œuvre des produits du CPD (résultats CPD)

Outputs/Produits du CPD auquel le projet contribue : Effet 1 : La population malagasy, en particulier les personnes laissées de côté, jouissent de leurs droits, dans un climat de stabilité politique, de cohésion sociale et de paix durable, où le contrat social est renforcé

Output/produit CPD 1 : Output 1.1 : Les acteurs du système démocratique tels que les médias et la société civile acquièrent les moyens d'agir pour améliorer la représentativité du système politique, ce qui permet à la population de contribuer à la stabilité, à la consolidation de la paix, à la prévention des conflits et à la cohésion sociale.

Output 1.2 : Les institutions en charge de l'Etat de droit et de la justice au niveau national et infranational sont renforcées pour promouvoir l'accès à la justice, de lutter contre la corruption, en mettant l'accent sur les femmes et les groupes marginalisés.

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

NUMERO ET INTITULE DE L'INDICATEUR CPD	SITUATION DE RÉFÉRENCE (PROJET)		Cible fin d'année	Résultat actuel	Cible FINALE (fin projet)	COMMENTAIRES (INDIQUER LES RESULTATS QUI SONT COMPTABILISES DANS L'INDICATEUR CONCERNE)
	Valeur	Année				
Indicateur 1.1.2 (cadre intégré 2.4.5) : Nombre de nouvelles initiatives nationales et infranationales visant à promouvoir : b) les espaces et les mécanismes inclusifs, les capacités de dialogue public, la prévention des conflits, la consolidation de la paix et la cohésion sociale c) l'accès à des informations fiables sur les questions d'intérêt public	0	2024		Sous la composante b : 22 cadres de concertations 8 dinas		➢ Nombre de concertations avec les autorités effectuées (ateliers au préalables, ateliers de concertations au niveau des districts, ateliers de concertations régionales) : 22 ➢ Homologation du Dinan'Androy : 1 (en juin 2025) et du Dina Tsy Mavandy (Atsimo Atsinanana) : 1 (en décembre 2025) ➢ Redynamisation des autres dinas régionaux : 6 (Dina Miray Anôsy, Dinan'i Matsiatra Ambony, Dina Malainkalatra Sofia, Dinan'i Ihorombe, Dinabe Atsimo Andrefana) ➢ Dans le cadre du renforcement de la gouvernance locale et de la justice communautaire via le mécanisme du Dina, le PNUD a pu contractualiser avec cinq Organisations de la Société Civile partenaires (ONG Magnavotra, Association Sedera, Association Magnasoa, ACDEM et ONG Code Menabe), pour :
Indicateur 1.2.1 (cadre intégré 2.2.3) : Nombre de personnes acquérant un accès à la justice par le biais de systèmes formels et informels. Niveau de référence (2024) : 0 Niveau cible (2028) :				ND		Le projet Landja se traduit par le rapprochement des 2 système de justice formelle et traditionnelle. Pour avoir les données sur le nombre des personnes acquérant un accès à la justice traditionnelle, les données seront collectées à partir des réalisations des 5 OSC de mise en œuvre, via l'utilisation des outils de Suivi de l'application des Dina (registres des décisions, registres des plaintes, notification de vonodina …) et également à travers l'étude endline du projet

- **<u>Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :</u>**

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Réalisations/Résultats par zones et par cibles
Accès à la justice	8 régions d'interventions	Les groupes cibles ont été identifiés lors des concertations régionales, incluant les membres des KMD, les autorités traditionnelles, administratives et judiciaires, ainsi que les jeunes, les femmes et les communautés locales.	Homologation du Dinan'Androy : 1 (en juin 2025) Homologation du Dina Tsy Mavandy (Atsimo Atsinanana) : 1 (en décembre 2025) Redynamisation des autres dinas régionaux : 6 (Dina Miray Anôsy, Dinan'i Matsiatra

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

			Ambony, Dina Malainkalatra Sofia, Dinan'i Ihorombe, Dinabe Atsimo Andrefana)

- **<u>Grandes réalisations et résultats marquants dans cet Output (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :</u>**

Domaines d'intervention / d'activité	**Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui**	**Facteurs explicatifs (facteurs de succès) /leçons apprises**	**Observations**
Résultat 1 : Les acteurs (OSCs, membres des Comités Exécutifs des Dina, autorités administratives et judiciaires) exercent leurs rôles en conformité avec la législation en vigueur, les normes et standards internationaux de l'État de droit et des droits humains	Les écarts entre les pratiques des Dina et les normes légales ont été mis en lumière grâce à une documentation approfondie du cadre juridique et institutionnel incluant un audit juridique, une étude socio-anthropologique et une baseline, ouvrant ainsi la voie à une harmonisation progressive et concertée.	Les restitutions régionales de juillet 2025 ont constitué un espace de dialogue constructif entre les parties prenantes (acteurs étatiques, communautés, leaders traditionnels, Comités Exécutifs des Dina), favorisant une compréhension partagée des enjeux et renforçant la légitimité locale du projet. Cette étape a marqué un tournant stratégique dans l'appropriation régionale du processus d'alignement des Dina avec le cadre étatique.	
Résultat 2 : Le rapprochement des mécanismes de justice traditionnels et formels est effectif pour l'amélioration de l'accès à la justice notamment des personnes vulnérables	-Reconnaissance juridique des Dina comme instruments légitimes de régulation sociale. -Une dynamique de transformation territoriale s'est enclenchée dans les 8 régions d'intervention, portée par une mobilisation croissante des autorités locales autour de la reconnaissance des Dina comme instruments de	Tenue de 22 ateliers de concertations régionales et de districts dans les 8 régions d'interventions. Ces concertations ont été marqué la participation active de 3 Sénateurs, 8 Gouverneurs, 37 Députés, 37 Chefs de districts, 13 Préfets, 100 Maires, 159 membres des KMD (dont 23 femmes) et 63 représentants des OSC	Les ateliers de concertations ont marqué une étape significative dans le lancement du processus d'homologation/redynamisation des dinas La dynamique observée traduit une appropriation progressive et élargie des Dina comme instruments de paix et de régulation sociale.

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

	régulation sociale et de paix. Ces acteurs ont initiées des concertations régionales pour co-construire les processus d'élaboration, d'homologation et d'application des Dina, traduisant un engagement institutionnel renforcé. -homologation du Dina « Dinan'i Androy » par le Tribunal d'Ambovombe le 17 juin 2025 et du Dina Tsy Mavandy (Farafangana, 10 décembre 2025) représente une avancée institutionnelle majeure, consacrant les Dina comme outils légitimes de justice communautaire. -la redynamisation du Dina Malainkalatra avec l'élection de nouveaux KMD et leur formation a permis de renforcer la coordination interinstitutionnelle et la capacité communautaire à gérer les conflits. -Des dynamiques similaires ont émergé dans les régions Menabe, Ihorombe et Anôsy, où les Dina sont en cours de redynamisation dans une logique participative, consolidant les fondations d'une gouvernance inclusive et contextualisée.	locales (dont 19 femmes) témoigne d'un changement d'échelle dans l'appropriation du processus. Ces concertations ont permis de lever les résistances initiales, malgré des défis socio-ethniques, juridiques et politiques persistants. **<u>Lecons apprises</u>** Implication croissante des autorités locales comme moteur de légitimité et d'adhésion. Concertations inclusives favorisant la co-construction et l'acceptation des Dina. Capacité des ateliers à surmonter les résistances initiales malgré les défis socio-ethniques, juridiques et politiques. Importance de la participation diversifiée (élus, société civile, KMD, femmes) pour renforcer la représentativité et la légitimité.	
Résultat 3: La confiance des communautés à l'égard des Dina et du système de justice formel et les droits des justiciables dont les populations vulnérables	La gouvernance locale s'est vue renforcée par l'opérationnalisation des mécanismes de contrôle citoyen (CCAP) dans six régions. Au total, 2 278 acteurs sont désormais en mesure d'exercer	Le premier cycle du mécanisme CCAP, récemment achevé, a permis de mobiliser les parties prenantes autour de plusieurs étapes clés : autoévaluation des	

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

sont renforcées grâce à l'opérationnalisation au niveau des collectivités d'un mécanisme de contrôle citoyen (CC) de ces systèmes de justice	pleinement leur rôle dans ce processus	services de Dina, rencontres entre prestataires et bénéficiaires, diffusion des résultats auprès des communautés, et suivi collectif des plans d'action Ce processus structuré en trois étapes : évaluations communautaires, interface meetings, et ateliers de dissémination. Ce dispositif a généré un impact humain fort, traduisant une implication citoyenne accrue et une redevabilité renforcée	

- **Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :**

Domaines d'intervention / d'activité	**Résultats planifiés (non atteints)**	**Facteurs explicatifs de la non atteinte des résultats/leçons apprises**	**Recommandations pour redressement**

- **Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :**

Domaines d'intervention / d'activité	**Résultats obtenus (non planifiés)**	**Facteurs explicatifs**	**Observations**

- **Remarques ou observations importantes éventuelles sur l'Output/produit considéré :**

…

- **Partenariats stratégiques**

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

DOMAINES D'INTERVENTION	**PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE (nom et catégorie de partenaire)**	**MODALITE DE PARTENARIAT (brève description du partenariat)**	**RESULTATS ATTEINTS A TRAVERS LE PARTENARIAT**
Le rapprochement des mécanismes de justice traditionnels et formels est effectif pour l'amélioration de l'accès à la justice notamment des personnes vulnérables	ONG Code Menabe (Menabe) ONG Magnavotra (Sofia) Association Magnasoa (Anôsy et Androy) Association Sedera (Atsimo Andrefana, Ihorombe) ACDEM (Haute Matsiatra et Atsimo Atsinanana)	-Mettre en place un mécanisme de collaboration opérationnelle entre les parties prenantes (TPI, autorités administratives, districts, communes et les communautés) dans le processus d'élaboration, d'homologation et d'application du Dina dans le respect de la législation en vigueur dans les 8 régions -Assurer l'effectivité et la sécurisation juridique de l'exécution des décisions régulièrement prises par les comités exécutifs des Dina conformément à la législation en vigueur et aux normes et standards internationaux des droits humains, dans les 8 régions	ONG Code Menabe : Organisation des ateliers de concertation dans les districts de Miandrivazo (21 participants ; dont 6 femmes), et Morondava (50 participants ; dont 16 femmes) Sensibilisation sur le dina à Mahabo (1794 participants ; dont 210 femmes) et à Belo sur Tsiribihina (1126 participants ; dont 118 femmes) ONG Magnavotra (Sofia) : District Bealanana · Visite de courtoisie auprès des autorités locales et judiciaires · Renforcement de capacité et Redynamisation des KMD · Séances de sensibilisation communautaire sur le Dina Malain-kalatra · Déploiement des documents Dina dans les zones d'intervention Association Magnasoa (Anôsy et Androy) : Androy : • Lancement du Dina régional le 13 Novembre à Ambovombe • Suivi de l'application du Dina Anôsy: • Organisation de l'Atelier de concertation régionale à Fort Dauphin (8 décembre) Association Sedera (Atsimo Andrefana, Ihorombe) Atsimo Andrefana: • Formation des formateurs

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

DOMAINES D'INTERVENTION	PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE (nom et catégorie de partenaire)	MODALITE DE PARTENARIAT (brève description du partenariat)	RESULTATS ATTEINTS A TRAVERS LE PARTENARIAT
			• Sensibilisations communautaires et à la radio • Réunion de concertation régionale le 11/12/2025 (district Sakaraha, Commune rurale Miary Taheza) <u>Ihorombe:</u> • Formation des animateurs communautaires • Réunion de concertation communautaire (CR Ambia, Tohomiady, District Ivohibe) • Sensibilisations communautaires et à la radio • Sensibilisation et concertations communautaires au niveau des districts/communes <u>ACDEM (Haute Matsiatra et Atsimo Atsinanana)</u> <u>Haute Matsiatra :</u> Organisation d'un atelier de réflexion avec les autorités locales le 12 Novembre <u>Atsimo Atsinanana:</u> • Collecte de signatures sur l'amendement du Dina Tsy mavandy • Rédaction du Dina suivants les propositions d'amendements • Homologation du Dina Tsy Mavandy • Préparation des ateliers de concertations par district

2. Mise en œuvre des produits du plan stratégique

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

Output/Produit du plan stratégique 1 :

NUMERO ET INTITULE DE L'INDICATEUR IRRF	SITUATION DE RÉFÉRENCE (PROJET)		Cible fin d'année	Résultat actuel	Cible FINALE (fin projet)	COMMENTAIRES (INDIQUER LES RESULTATS QUI SONT COMPTABILISES DANS L'INDICATEUR CONCERNE)
	Valeur	Année				

- **Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :**

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Réalisations/Résultats par zones et par cibles

- **Grandes réalisations et résultats marquants dans cet Output (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :**

Domaines d'intervention / d'activité	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données	Observations

- **Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :**

Domaines d'intervention / d'activité	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non atteinte des résultats	Observations

- **Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :**

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

Domaines d'intervention / d'activité	Résultats obtenus (non planifiés)	Facteurs explicatifs	Observations

- **Remarques ou observations importantes éventuelles sur l'Output/produit considéré :**

…

- **Partenariats stratégiques**

DOMAINES D'INTERVENTION	PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE (nom et catégorie de partenaire)	MODALITE DE PARTENARIAT (brève description du partenariat)	RESULTATS ATTEINTS A TRAVERS LE PARTENARIAT

Produit du plan stratégique 2 :

- **Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :**

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Réalisations/Résultats par zones et par cibles

- **Grandes réalisations et résultats marquants dans cet Output (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :**

Domaines d'intervention / d'activité	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données	Observations

- **Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :**

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

Domaines d'intervention / d'activité	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non atteinte des résultats	Observations

- **Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :**

Domaines d'intervention / d'activité	Résultats obtenus (non planifiés)	Facteurs explicatifs	Observations

- **Remarques ou observations importantes éventuelles sur l'Output/produit considéré :**

…

- **Partenariats stratégiques**

DOMAINES D'INTERVENTION	PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE (nom et catégorie de partenaire)	MODALITE DE PARTENARIAT (brève description du partenariat)	RESULTATS ATTEINTS A TRAVERS LE PARTENARIAT

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

3. Autres indicateurs

Indicateurs du cadre de résultats et du PTA

Résultats escomptés (Effets et produits)	Indicateurs (avec désagrégation)	Baseline (avec désagragation)	Cibles annuelles (Valeurs des indicateurs avec désagrégation)				Valeur actuelle (avec désagrégation)	Source de données	Moyen de vérification
			An 1	An 2	An 3	An 4	Année (préciser : An n)		
Résultat 2 : Le rapprochement des mécanismes de justice traditionnels et formels est effectif pour l'amélioration de l'accès à la justice notamment des personnes vulnérables	Indicateur 2 a : Nombre de Dina appliqués dans les zones d'intervention ayant reçu l'homologation des magistrats au niveau des Tribunaux de Première Instance		+80 % des Dina recensés/ciblés (6 Dina)	+80 % des Dina recensés/ciblés (6 Dina)	+80 % des Dina recensés/ciblés (6 Dina)		4 Dina régionaux, dont Dinan'Androy, Dina Tsy Mavandy, Dinan'i Menabe, Dina Malainkalatra	Rapports d'activités des OSC de mise en œuvre Rapports analytiques des ateliers de concertations réalisées	Rapports d'activités des OSC de mise en œuvre Rapports analytiques des ateliers de concertations réalisées
	Indicateur 2 b : Pourcentage des décisions prises par les Comités des Dina qui sont exécuté	Non Disponible	80%	80%	80%		Non Disponible	Rapports d'activités des OSC de mise en œuvre	Outils de collecte des décisions prises par les KMD

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

Résultats escomptés (Effets et produits)	Indicateurs (avec désagrégation)	Baseline (avec désagragation)	Cibles annuelles (Valeurs des indicateurs avec désagrégation)				Valeur actuelle (avec désagrégation)	Source de données	Moyen de vérification
			An 1	An 2	An 3	An 4	Année (préciser : An n)		
	es conformément aux règles en vigueur dans les Dina								
	Indicateur 2 c : Nombre d'actions de vengeances ou de vindictes populaires concernant les décisions des Dina dans les zones d'intervention	Non Disponible	TBD	TBD	TBD		3		Il s'agit des cas signalés par les ORDH enSeptembre2025, sur le conflit lié au vol de chèvres ayant recours aux autorités traditionnelles (Dina) et à la justice formelle dans les régions/districts/communes: 1) Atsimo Andrefana /Ampanihy 2) Ihorombe /Ivohibe /Andreamalama 3) Haute Matsiatra /Isandra /Mahazoarivo

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

Résultats escomptés (Effets et produits)	Indicateurs (avec désagrégation)	Baseline (avec désagragation)	Cibles annuelles (Valeurs des indicateurs avec désagrégation)				Valeur actuelle (avec désagrégation)	Source de données	Moyen de vérification
			An 1	An 2	An 3	An 4	Année (préciser : An n)		
Produit 2.1 : Les acteurs au niveau des tribunaux, les autorités administratives locales (régions, district, communes) et les communautés disposent d'un mécanisme de collaboration opérationnel dans le processus d'élaboration, d'homologation et d'application des Dina, y compris les Dina sectoriels, dans le respect de la législation en vigueur	*Indicateur 2.1.1 : Existence d'un outil (validé par les acteurs judiciaires et administratifs) de vérification de la conformité des Dina à la législation en vigueur* *Indicateur 2.1.2 : Pourcentage des décisions des Comités Exécutifs des Dina ayant fait l'objet de recours devant les autorités administratives et*	Non disponible 0	1 outil validé Moins de 30%	1 outil validé Moins de 30%	1 outil validé Moins de 30%	1 outil validé Moins de 30%	2 (ordonnances d'homologation dans le cadre du projet) Non disponible	Ordonnances d'homologation Rapports d'activités des OSC partenaires	Outils de collecte des décisions prises par les KMD

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

Résultats escomptés (Effets et produits)	Indicateurs (avec désagrégation)	Baseline (avec désagragation)	Cibles annuelles (Valeurs des indicateurs avec désagrégation)				Valeur actuelle (avec désagrégation)	Source de données	Moyen de vérification
			An 1	An 2	An 3	An 4	Année (préciser : An n)		
	judiciaires								
Produit 2.2 : L'exécution des décisions régulièrement prises par les Comités Exécutifs de Dina est effective et sécurisée à la fois par les autorités judiciaires et administratives conformément à la législation en vigueur et aux normes et standards internationaux des droits humains	*Indicateur 2.2.1 : Pourcentage des décisions des Comités des Dina entièrement exécutées (sans obstruction, sans interférence externe)*	40,50%	95%	95%	95%		Non disponible	Rapports d'activités des OSC partenaires	Outils de collecte des décisions prises par les KMD

4. Prise en compte du genre

La participation des femmes et des jeunes dans la revitalisation des Dinas régionaux constitue une avancée majeure vers une gouvernance plus inclusive. Sur 648 personnes présentes aux ateliers de concertation, 114 femmes se sont investies, affirmant ainsi leur rôle essentiel en tant que vecteurs de cohésion sociale et de justice locale. Dans la région Androy, l'intégration de 47 femmes dans la refonte du Dinan' Androy a renforcé la crédibilité du dispositif. Dans la région Sofia, les élections du KMD ont révélé une évolution des mentalités, avec la candidature de 8 femmes. Toutefois, des résistances socioculturelles persistantes ont freiné leur élection. Face à ces obstacles, le projet intensifie ses actions de sensibilisation contre les stéréotypes de genre et certaines pratiques traditionnelles, afin de garantir une participation féminine durable et équitable.

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

5. Coopération Sud-Sud

(Lister les échanges de coopérations Sud-Sud dans lesquelles le projet/programme est impliqué. Avec quel pays et quels autres partenaires, quels ont été les résultats obtenus ? En quoi les actions en matière de coopération sud-sud ont contribué à l'atteinte des résultats du projet)

Non Applicable

6. Renforcement des capacités nationales

Le projet a engagé des interactions structurées avec les autorités gouvernementales à différents niveaux :

Au niveau central, le 28 avril 2025, une visite de courtoisie a été effectuée auprès du ministre de la Justice, Garde des Sceaux qui avait été récemment nommé. Cette rencontre a permis de présenter les objectifs du projet, d'obtenir l'adhésion du ministère et de renforcer son implication dans la mise en oeuvre. À l'issue de cette rencontre, deux points focaux ont été officiellement désignés au sein de la Direction des Études et des Réformes Législatives : le Directeur Général des Programmes et des Ressources, ainsi que le Chef de Service des Études et d'Appui aux Institutions.

Au niveau régional, entre février et septembre 2025, une dynamique de concertation territoriale a été enclenchée dans les huit régions d'intervention du projet, autour du processus d'homologation des dinas. Ces ateliers, portés par les autorités locales (Gouvernorats et préfectures), ont joué un rôle moteur dans la mobilisation des parties prenantes, l'animation des échanges et la co-construction de recommandations structurantes. Au total, 363 autorités administratives et judiciaires, dont 63 femmes, ont été activement impliquées, illustrant une volonté collective de transformation. Parmi elles figuraient des représentants de haut niveau : 3 Sénateurs, 8 Gouverneurs, 37 Députés, 37 Chefs de districts, 13 Préfets, 100 Maires, 104 agents régionaux, 8 membres des Gouvernorats, 15 représentants des Tribunaux de Première Instance, 10 représentants des juridictions, 3 du Bureau Indépendant Anti-Corruption, 8 des Commissariats, 16 de la Gendarmerie nationale, ainsi qu'un PDS (Président de la Délégation Spéciale) et un représentant pénitentiaire. Ces interactions ont marqué une étape clé dans l'appropriation locale du projet, en favorisant des dialogues inclusifs et en renforçant la synergie entre les mécanismes de justice traditionnelles et formelles.

7. Durabilité des résultats

(Décrire dans quelle mesure les résultats obtenus sont-ils pérennes ou peuvent-ils être pérennisés, la stratégie de sortie mise en œuvre)

Le projet prévoit une durabilité à plusieurs niveaux, en impliquant les membres des KMD par région, les organisations de la société civile (OSC) locales partenaires, les autorités traditionnelles, ainsi que les autorités administratives et judiciaires locales et les ministères clés tels que ceux de la justice, de l'Intérieur et de la Décentralisation, et de la sécurité publique. Le projet assurera que les acquis présents et futurs, sous les 3 résultats, seront intégrés dans la réforme du secteur de la justice, notamment à travers des réformes législatives et leur vulgarisation. Le plan de sortie du projet repose

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

sur une stratégie de transfert progressif des compétences et des outils développés (modules de formation, guides, protocoles, bases de données), remis officiellement aux institutions partenaires avec des sessions de formation et la mise en place de comités locaux de suivi. Les OSC et autres structures partenaires du projet (OSC partenaires du PNUD et de MSIS Tatao / les ONDH, ORDH), assureront un rôle de relais technique, de veille, de plaidoyer, en assurant que les autorités traditionnelles seront reconnues comme acteurs clés dans la résolution des conflits.

Ainsi, le renforcement des capacités de mobilisation de ressources des KMD, des comités de paix et des Observateurs des Droits Humains garantira la viabilité financière des actions, notamment à travers les ressources perçues sur les affaires traitées, la recherche de partenariats et de financements complémentaires. Par ailleurs, un document sur les stratégies de recherches d'effet catalytiques a été élaboré afin de stimuler des dynamiques autonomes, reproductibles et durables autour de la justice traditionnelle et de la gouvernance locale, au-delà des résultats prévus du projet.

8. Les principaux problèmes rencontrés et les solutions /recommandations proposées pour redresser la situation problématique

Problèmes rencontrés	Solutions préconisées	Statut
Retard dans la mise en œuvre du projet	L'élaboration et la mise en œuvre du plan d'accélération conjoint interagences	Plan d'accélération mise en œuvre et qui a permis de rattraper le retard
Retard dans le recrutement des OSC partenaires de mises en oeuvre ce qui ont impacté l'organisation et la mise en œuvre de certaines activités, notamment liées au processus d'homologation et/ou de redynamisation des dinas régionaux.	Anticipation et organisation des ateliers de concertation régionales par l'équipe PNUD, qui ont favorisé une coordination et implication effective des autorités régionales et locales pour leur redynamisation. Cette concertation ont permis de faire l'état des lieux et les actions pour faciliter les interventions des OSCs Planification conjointe des activités avec les 5 OSC de mise en œuvre pour un suivi rapproché + Ciblage des communes d'interventions Adoption d'un système de coaching des OSC par l'équipe central pour un suivi rapproché	Réalisé de février à novembre 2025 En cours
Compte tenu de la situation politique actuelle dans le pays, des risques semblent inévitables car l'éventuelle abrogation des autorités locales ou son remplacement dû par le changement de leadership du gouvernement de la refondation	Réorientations stratégiques des activités avec HCDH et MSIS Tatao au besoin	En cours

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

actuelle ou par la réforme proposée pourrait compromettre les acquis ou ralentir la progression en matière d'amélioration de la gouvernance du Dina dans le cadre du projet		

9. Perspectives pour l'année prochaine

Activités prévues	**Echéance**	**Partenaires de mis en oeuvre**
Sensibiliser les communautés, en assurant la représentation des femmes/jeunes/minorités, et les Comités d'exécution de Dina sur l'intérêt d'intégrer dans les Dina seulement les dispositions juridiques (articles) conformes à la législation en vigueur et aux principes et normes des droits humains	Juillet 2026	5 OSC de mise en œuvre
Renforcer les capacités des autorités juridiques concernées par le processus d'homologation des Dina afin de réduire leurs résistances en valorisant les profils féminins/jeunes/minoritaires	Juillet 2026	5 OSC de mise en œuvre Ministère de la Justice
Définir, dans le cadre d'un accord formel, un espace de collaboration, intégrant les femmes/les jeunes/les minorités visant à résoudre tous les dysfonctionnements dans l'application des Dina et qui portent atteinte aux droits des justiciables	Juillet 2026	5 OSC de mise en œuvre Ministère de la Justice KMD
Accompagner et mobiliser, sur la base de cible pilote, toutes les parties prenantes en vue de la mise en œuvre de ce mécanisme de collaboration	Juillet 2026	5 OSC de mise en œuvre Ministère de la Justice KMD
Disséminer les outils matérialisant la collaboration entre les parties prenantes en matière de suivi d'exécution des décisions des KMD	Juillet 2026	5 OSC de mise en œuvre
Renforcer les capacités des parties prenantes sur les règles et mécanismes d'exécution des Dina et le suivi de celle-ci	Juillet 2026	5 OSC de mise en œuvre Ministère de la Justice
Réalisation enquête finale de perception	Octobre 2026	Cabinet d'étude
Réalisation de l'évaluation finale	Decembre 2026	Consultant/Cabinet d'étude

10. Leçons apprises, bonnes pratiques et innovations

- ***<u>Leçons apprises :</u>***

- **Concertations préalables**

Les discussions et consultations avec les communautés locales sont essentielles. Elles permettent de renforcer la légitimité des actions et d'obtenir l'adhésion des populations. Sans cette étape, les Dina risquent de ne pas être acceptés ou respectés.

- **Adaptation aux réalités régionales**

Docusign Envelope ID: E4EA4DB4-CADB-43EF-AE0D-CF83F56AA691

Chaque région a ses spécificités culturelles, sociales et économiques. Adapter les Dina à ces particularités augmente leur pertinence et leur efficacité.

- **Ancrage culturel et gouvernance locale**

Le fait que les Dina reposent sur des valeurs et traditions locales renforce la gouvernance communautaire. Cela favorise la cohésion sociale et la responsabilisation des habitants.

- **Collaboration multi-acteurs**

La réussite dépend de la coopération entre l'équipe de mise en œuvre et les parties prenantes locales (chefs traditionnels, autorités, société civile). Cette synergie garantit l'appropriation et la durabilité des Dina.

- **Suivi et évaluation continue**

Un monitoring régulier est indispensable pour vérifier que les Dina sont appliqués correctement et restent conformes aux normes établies. Cela permet d'ajuster rapidement en cas de difficultés.

Bonnes pratiques :

- Instaurer des espaces de dialogue inclusifs lors des concertations régionales et/ou district pour mieux créer une synergie entre les KMD, les autorités judiciaires et administratives, les FDS sur le processus de redynamisation du Dina régional

- *Innovations (approches, collecte analyse de données etc.) :*

11. Observations

(Spécifier le cas échéant toutes observations utiles non listées dans les sections précédentes)

Programme (CP):	***Partie national (DGPR):***	***PNUD (DRR):***
Mr Olivier RAKOTONIRINA	*Mr Aimé Gilbert RAVELOSON*	*Mr Jean-François DUBUISSON*
Signature : DocuSigned by: Olivier Rakotonirina 5C8CB0C336D349C...	Signature :	Signature : Signed by: 3472A1E84FD3471...
Date : 23-Feb-2026	Date : 26-02-2026	Date : 24-Feb-2026